

Strategi for forskning, utvikling og innovasjon i Hedmark og Oppland 2017 -2020



HEDMARK
FYLKESKOMMUNE



OPPLAND
fylkeskommune

Innhold

Innledning.....	3
Bakgrunn og forankring av FoUi-strategien	4
Ressurser og muligheter.....	5
Innlandsutvalget.....	5
Drømmeløftet.....	6
Langtidsplan for forskning og høyere utdanning (St.mld. 7 2014-2015)	6
FoUi-strategi for Hedmark og Oppland 2017-2020.....	7
Prioriterte utviklingsområder for FoUi-innsats i Innlandet	7
Visjon	7
Hovedmål	7
Delmål.....	7
Oversikt over aktuelle og relevante FoUi-rettete virkemidler	10
Premisser for FoUi-strategien	10
Status.....	11
Status FoUi-innsats.....	12

Innledning

Forskning, utvikling og innovasjon (FoUi)strategien for Innlandet ble lagt frem første gang 2009 og har blitt revidert en gang før. Den er nå oppe til en ny revisjon og gjelder for perioden 2017-2020. Strategien er et viktig grunnlagsdokument for Regionalt forskningsfond Innlandet (RFF Innlandet) og Regionalsatsningen for forskningsbasert innovasjon (tidligere VRI), og bestemmer retningen for FoUi-arbeidet i fylkeskommunene i Innlandet. Strategien peker på utfordringer og muligheter i Innlandet.

FoUi-strategien for Hedmark og Oppland er et strategisk styringsverktøy for å oppnå økt bruk av FoUi i regionen for å oppnå økt verdiskaping. Dokumentet viser mål og delmål, og rolleavklaringer. Sammen med de sentrale FoUi-aktørene skal det utarbeides årlige handlingsplaner.

FORSKNING OG UTVIKLING (FoU)

Strategien bygger på OECD sin definisjon av forskning og utviklingsarbeid, forkortet FoU:

«Forskning og utviklingsarbeid er definert som kreativ virksomhet som utføres systematisk for å oppnå økt kunnskap – herunder kunnskap om mennesket, kultur og samfunn – og omfatter også bruken av denne kunnskapen til å finne nye anvendelser.»

Det skilles videre mellom grunnforskning, anvendt forskning og utviklingsarbeid. Grunnforskning er eksperimentell eller teoretisk virksomhet som primært utføres for å skaffe til veie ny kunnskap uten sikte på spesiell anvendelse eller bruk. Anvendt forskning er utførelse av forskning for å skaffe til veie ny kunnskap rettet mot bestemte praktiske mål eller anvendelser. Utviklingsarbeid er å anvende eksisterende kunnskap fra forskning og praktisk erfaring, rettet mot å fremstille nye eller vesentlig forbedrede materialer, produkter eller innretninger, eller å innføre nye eller vesentlig forbedrede prosesser, systemer og tjenester.

INNOVASJON

Strategien legger Forskningsrådets brede forståelse av innovasjon til grunn, gjennom følgende definisjon: «Innovasjoner er nye eller vesentlig forbedrede varer, tjenester, prosesser, organisasjonsformer eller markedsføringsmodeller som tas i bruk for å oppnå bedriftsøkonomisk verdiskaping og/eller samfunnsnytteten.» I denne strategien forstås innovasjon også å gjelde nyskaping i offentlig sektor.

FORSKNING, UTVIKLING OG INNOVASJON

(FoUi)

Begrepet FoUi (Forskning og Utvikling og Innovasjon) kobler FoU- og innovasjonsbegrepet sammen. FoUi er en utvidelse av FoU-begrepet hvor innovasjonsdimensjonen i forskning og utvikling også vektlegges. I et innovasjonsperspektiv må verdien av forskningen vurderes ut fra mulighetene til å skape økonomiske og/eller samfunnsnyttige verdier. Innlandet vil både satse på forskning som kilde til innovasjon (forskningsdrevet innovasjon) og forskning som et middel for å oppnå innovasjon (innovasjonsdrevet forskning).

Bakgrunn og forankring av FoUi-strategien

Utgangspunktet for felles FoUi-strategi for Hedmark og Oppland var etableringen av Regionale Forskningsfond (RFF Innlandet) fra 2010. Det har nasjonalt vært forutsatt at etableringen av RFF skal representere en opptrapping av norsk forskningsinnsats og "friske penger".

Tidligere FoU-strategi har ligget til grunn for RFF Innlandets handlingsplaner og prioriteringer. Kunnskapsdepartementet har fastsatt retningslinjer for de regionale forskningsfondene. I henhold til retningslinjene skal den vedtatte FoUi-strategien, sammen med fylkestingets bestillingsbrev, ligge til grunn for fondsstyrets prioriteringer.

Tildeling av midler har vært basert på styrets vurderinger av forankring i FoUi-strategien, regional relevans, regional verdiskaping, relevans i forhold til utlysningen, og, for hovedprosjekter, karakterer, fra fageksperter oppnevnt av Forskningsrådet.

Planen er revidert med innspill fra FoU-miljø og næringslivet. FoUi-strategien bygger opp under regional planstrategi og andre regionale strategier og planer.



Ressurser og muligheter

Innlandet har sterke miljøer innen bioøkonomi, industri, reiseliv, IKT/informasjonsikkerhet, spill og underholdning, og innovasjon i offentlig sektor. (mer om dette i Innlandsutvalgets rapport, se under)

Strategien tilstreber å bygge opp under FNs bærekraftsmål. Målene skal fungere som en felles global retning for land, næringsliv og sivilsamfunn. Bærekraftig utvikling handler om å ta vare på behovene til mennesker som lever i dag, uten å ødelegge framtidige generasjoners muligheter til å dekke sine. Målene reflekterer de tre dimensjonene i bærekraftig utvikling:

- 1) Klima og miljø
- 2) Økonomi
- 3) Sosiale forhold

Innlandet har mange muligheter. Fylkene har et godt grunnlag for å videreutvikle ressursene og utvikle et grønt næringsliv. Vi har et sterkt internasjonalt industrimiljø, et reiseliv i vekst og natur og kulturkvaliteter som gir godt grunnlag for videreutvikling innen opplevelsesbasert reiseliv. De største utfordringene Innlandet har er demografi (befolknings sammensetning), kompetanse og næringsutvikling.

Innlandsutvalget

Innlandsutvalget ble oppnevnt av regjeringen i september 2013 og la frem sin rapport 1. oktober 2015. Utvalgets mandat var å:

- Beskrive og vurdere næringsrelevante forhold for næringslivet i Innlandet.
- Kartlegge behov og rammebetingelser for næringslivet på sentrale vekstområder i landsdelen.
- Foreslå tiltak som kan styrke næringsutviklingen, lønnsomme arbeidsplasser og verdiskapingen i regionen.
- Se på behov for fremtidige kommunikasjonslinjer.

Utvalget peker på noen overgripende strategier som er:

- Kunnskapsdrevet næringsutvikling
- Klyngesamarbeid
- Et forskningsløft for Innlandet
- Et læringsløft for Innlandet

De 6 særskilte næringssettingene utvalget mener Hedmark og Oppland skal utvikle videre er:

- Bioøkonomi innen skog og trenæring, og jordbruk og matproduksjon.
- Industri
- Reiseliv
- Informasjonsikkerhet
- Spill og underholdning
- Innovasjon i offentlig sektor

Mer om utvalget og rapporten finnes her www.regjeringen.no/no/dokumenter/innlandsutvalget/id2469443/

Drømmeløftet

Innovasjon Norge la i 2015 frem Drømmeløftet. På tvers av næringer pekes det på følgende seks nasjonale mulighetsområder:

- Ren energi
- Bioøkonomi
- Helse og velferd
- Havrommet
- Smart samfunn
- Kreativ næring og arbeidsliv

Drømmeløftet vil være styrende for Innovasjon Norges innsats fremover. Drømmeløftet og Innlandsutvalget har i stor grad sammenfallende innsatsområder.

Drømmeløftet finnes her: <http://www.innovasjon Norge.no/no/drommeloftet/>

Langtidsplan for forskning og høyere utdanning (St.mld. 7 2014-2015)

Langtidsplanen for forskning og høyere utdanning legger føringer for nasjonal innsats de kommende årene. Hovedinnsatsområdene er:

- Hav
- Klima, miljø og miljøvennlig energi
- Muliggjørende teknologier
- Fornyelse i offentlig sektor og bedre og mer effektive velferds-, helse- og omsorgstjenester
- Et innovativt og omstillingsdyktig næringsliv
- Verdensledende fagmiljøer

Forskningsrådets strategi bygger på disse satsingsområdene.

http://www.forskningsradet.no/no/Langtidsplan_for_forskning/1182736860614



FoUi-strategi for Hedmark og Oppland 2017-2020

FoUi-arbeidet i Innlandet må ta utgangspunkt i regionale muligheter og fortrinn angitt i planstrategiene og andre planer og strategidokumenter. Dette bør også ha konsekvenser for organiseringen av FoUi og innretningen på virkemidlene. FoUi-innsatsen må rettes inn mot de satsingsområdene som har størst potensial for innovasjon og nyskaping. Strategien skal videre bygge opp under og forsterke allerede etablerte satsinger innenfor næringsutvikling, FoU-miljøer og offentlig sektor.

Prioriterte utviklingsområder for FoUi-innsats i Innlandet

- Reiseliv & kreative næringer
- Industri
- IKT/Informasjonssikkerhet
- Virtual Reality (VR)/Augmentet Reality (AR)/digitalisering/spill/opplæring
- Bioøkonomi
- Tjenesteinnovasjon i offentlig og privat sektor
- Helse- og velferdsteknologi

Visjon

Ny kunnskap for økt bærekraftig verdiskaping og utvikling i hele regionen

Hovedmål

Innlandet har virksomheter som aktivt *utvikler og utnytter* forskningsbasert kunnskap som grunnlag for økt bærekraftig verdiskaping og tjenesteproduksjon, omstillingsevne og konkurransekraft.

Delmål

1. Mobilisering for økt bruk av FoUi-ressurser
2. Innen 2020 skal andelen av nasjonale og internasjonale FoUi-virkemidler til Innlandet økes
3. FoUi-miljøene i Innlandet samarbeider godt og er attraktive som samarbeidspartnere i nasjonale og internasjonale prestisjeprogrammer, prosjekter og piloter
4. FoUi-aktiviteten i næringslivet og offentlig sektor er på landsgjennomsnittet
5. Barn og unge i Innlandet har økt forståelse og opplevelser knyttet til FoUi



Delmål 1: Mobilisering for økt bruk av FoUi-ressurser
Hovedaktiviteter
Større andel av virksomhetene i Innlandet tar i bruk FoUi-ressurser
Fokus på hvordan arbeidslivet kan ta i bruk den kunnskapen som allerede er utviklet
FoUi-miljøene kvalifiserer seg til å lede nasjonale og internasjonale prestisjeprogrammer, prosjekter og piloter
Mobilisere og styrke kompetansen vedrørende FoUi-søknader
Styrke koblingen mellom næringslivet, FoU-miljøene og virkemiddelaktører, og sikre relevant FoUi ressurser
Kople søknader som faller utenfor utlysninger til andre relevante virkemidler

Delmål 2: Innen 2020 skal andelen av nasjonale og internasjonale FoUi-virkemidler til Innlandet økes
Hovedaktiviteter
Innen 2020 har Innlandet fått et nasjonalt kompetansesenter for bioøkonomi
Regionen har i større grad tatt i bruk HiLs kompetanse ang. innovasjon i off. sektor.
Innlandet har markert seg gjennom deltakelse i flere prosjekter i H2020.
Forskningsløft og Innovasjonsløft for Innlandet, nå opp og jobbe for kompetanseløft pilar II, med finansiering fra Forskningsrådet.
Innlandet mottar en større andel av den nasjonale forskningsmidlene fra Norges Forskningsråd
Innlandet mottar en større andel av den nasjonale virkemidelpotten fra Innovasjon Norge

Delmål 3: FoUi-miljøene i Innlandet samarbeider godt og er attraktive som samarbeidspartnere i nasjonale og internasjonale prestisjeprogrammer, prosjekter og piloter
Hovedaktiviteter
Flere sentrale aktører (politikere og næringslivsledere) er kjent med Innlandets FoUi-satsing og bidrar med å formidle satsingen ut av regionen i de aktuelle fora.
Økende antall nasjonale og internasjonale prosjektsøknader innvilges
Gjennom samarbeid synliggjøre effekten og nytteverdien av FoUi innsatsen
Samarbeid og nettverk på tvers av bransjer
Bidra til etablering og utvikling av nettverk og klynger innenfor satsningsområdene
Hele virkemiddelapparatet (Innovasjon Norge, Forskningsrådet og SIVA) brukes målrettet i det regionale partnerskapets innsats for økt FoUi

Delmål 4:

FoUi-aktiviteten i næringslivet og offentlig sektor er på landsgjennomsnittet

Hovedaktiviteter

Styrke koblingen mellom offentlig sektor og FoUi aktivitet, og sikre relevant FoUi ressurs

Næringsliv og offentlig sektor i Innlandet har god oversikt og kjennskap til lokale, regionale, nasjonale og internasjonale finansieringskilder

Skape/forsterke regionale møteplasser/workshops/prosjektverksted med hensikt å dele og spre erfaringer fra arbeid med prosjektsøknader

Delmål 5:

Barn og unge i Innlandet har økt forståelse og opplevelser knyttet til FoUi

Hovedaktiviteter

Hele utdanningsløpet i Hedmark- og Opplandsskolene har fokus på å koble lek, læring, forskning og innovasjon.

Tettere samarbeid med Ungt Entreprenørskap og Vitensentret Innlandet i Innlandet om felles forståelse og satsing på FoUi.



Oversikt over aktuelle og relevante FoUi-rettete virkemidler

- FoUi-rettet finansiering fra fylkeskommunene
- EU-nettverk Innlandet
- Regionalt forskningsfond Innlandet
- SIVA, herunder finansiering av næringshager, kunnskapsparker og inkubatorer
- Norges Forskningsråd, herunder SkatteFUNN, klyngeprogrammet og senterprogrammet og andre ordninger
- EUs gjeldende forsknings- og innovasjonsprogram (eks Horison2020 og Interreg)
- Innovasjon Norges programmer, herunder også eks. SkatteFUNN og klyngeprogrammet
- Fond, legat og stiftelser som tilbyr FoU-finansiering

Premisser for FoUi-strategien

Offentlig sektor vil fremover stilles overfor betydelige utfordringer bl.a. knyttet til eldrebølge, økende behov for helse og omsorgstjenester, sikre innbyggerne god utdanning og muliggjøre høy arbeidsdeltakelse. En satsing på innovasjon i offentlig sektor innebærer nye problemstillinger, nye aktører og nye arbeidsformer for forskningsmiljøene og Forskningsrådet. Økt grad av innovasjon vil åpne for nye muligheter og roller for brukere og leverandører av FoUi også i Innlandet. Dette kan være å fange opp og kvalitetssikre ekstern kunnskap og idéer, løse problemer og støtte beslutninger, dokumentere effekter og risiko, spre kunnskap; utnytte internasjonale nettverk og kompetanse for endring. NFR kaller dette innovasjon med forskermedvirkning.

Innlandet står overfor store muligheter fremover knyttet til forventet vekst og pressproblematikk i Oslo-området. Ny infrastruktur som kopler Innlandet tettere til Oslo-området vil skape økte muligheter for samarbeid. Det er store kunnskapsbehov i forbindelse med hvilke muligheter dette kan gi og hvorledes fylkeskommuner, kommuner og næringsliv bør innrette seg for å best utnytte disse mulighetene. Andre deler av Innlandet står overfor andre samfunnsendringer og utfordringer hvor også forskningsbasert kunnskap er nødvendig som beslutningsgrunnlag og driver for regionalutvikling.

Behovet for omstilling og nyskaping i næringslivet i Innlandet er økende som følge av globalisering og relativ stor andel av sysselsettingen i næringer som viser en nedadgående sysselsettingsutvikling. Dersom vårt næringsliv skal kunne overleve i fremtiden, må det være i stand til å utvikle og tilegne seg ny kunnskap. En sterk satsing på FoUi med fokus på relevans og kommersialisering i forhold til næringslivets utfordringer og muligheter regionalt og lokalt må derfor prioriteres høyt for å styrke omstillings- og nyskapingsevnen i ulike sektorer. Forskning gir ny kunnskap og kompetanse, som igjen gir grunnlag for nye produkter, tjenester og prosesser med høyt kunnskapsinnhold. Dette er med og øker konkurransekraften og gir bidrag til etablering av kompetansearbeidsplasser.

For å lykkes i omstillings- og nyskappingsarbeidet vil det være stort behov for samarbeid mellom FoU-institusjoner, offentlig virkemiddelaktører og næringslivet, og utvikle innovasjonssystemene. Vekstkraftige regioner kjennetegnes i stor grad av et tett samspill mellom disse aktørene. Ikke minst vil det være behov for et tett samarbeid mellom nevnte aktører i fylker som Hedmark og Oppland, med relativt mange små og mellomstore bedrifter som har begrenset erfaring og muligheter til å drive selvstendig FoUi-arbeid. Denne strukturen kan også tilsi en sterkere offentlig finansieringsgrad.

Høgskolen i Gjøvik har slått seg sammen med NTNU og dermed blitt del av et universitet. Høgskolene i Hedmark og i Lillehammer har vedtatt en fusjonsprosess og skal formelt være fusjonert 1. januar 2017. Målet for de fusjonerte høgskolene er å få universitetsstatus i 2020.

Blikket i FoUi-arbeidet må vendes utover og nedover i regionene i de to fylkene med utgangspunkt i regionenes muligheter og behov. Det er viktig at FoUi ikke blir et mål i seg selv, men et reelt verktøy for å styrke og bygge opp under regionenes profiler. FoUi-arbeidet må derfor innrettes ulikt fra region til region.

Arbeidet med FoUi må skje innenfor en helhetlig ramme, der man tar utgangspunkt i regionale planprosesser og hvor man i størst mulig grad forsøker å kople det overordnede FoUi-arbeidet til etablerte arenaer og virkemiddelaktører.

Erfaringene fra tidligere FoUi-strategier er innarbeidet i dette dokumentet.

Status

Det overordnede målet i FoU-strategien fra 2013 var at FoU-innsatsen i Hedmark og Oppland frem til 2016 skal ha en total vekst på 7 % sammenlignet med 2012. Det er en utfordring å ha mål-indikatorer basert på statistikk med så vidt lang produksjonstid som FoU-statistikken. Endelige tall for 2016 vil ikke foreligge før høsten 2017 (indikatorrapporten for 2016), men statistikken for perioden 2009-2014 viser en god vekst over landsgjennomsnittet for begge fylker (se tabell s 10).

Hedmark og Oppland har en rekke felles utfordringer som de ønsker å samarbeide om å løse. Felles trekk mellom fylkene er sosioøkonomiske likheter, næringsliv, FoU-virksomhet og kompetansenivå.

Det er derfor naturlig at fylkene har satset sammen for å få til en felles utvikling i regionen. Noen eksempler på dette er flere planer og strategier, regionalsatsningen (tidligere VRI), sammenslåing av Høgskolen i Hedmark og Lillehammer og RFF Innlandet og Innovasjon Norge Innlandet

Ved siden av at fylkeskommunene bruker egne midler og regionale utviklingsmidler til utvikling av FoU-miljøer og FoUi-relatert virksomhet legges det også inn «egeninnsats» gjennom Innovasjon Norge og eierskap i program for næringshager, inkubator og regionalsatsningen. Fylkeskommunene tar også en rolle mht. å sette FoUi-utfordringene for Innlandet på dagsorden i forskjellige nettverk på nasjonalt nivå, som f.eks. KS sine nettverk, og i kontakt med sentrale beslutningstakere.

Hedmark og Oppland scorer relativt lavt på statistikker som omhandler forskning og utvikling. Hedmark kommer nest sist på fylkesoversikten over FoU-utgifter, mens Oppland kommer noe bedre ut, men begge fylkene ligger langt under landsgjennomsnittet målt ved FoU-utgifter.

Det lave nivået på FoU-aktiviteten i Innlandet er delvis et resultat av den sterke sentraliseringen i norsk forskning. Av Norges forskningsråds tildelinger til universitets- og høgskoleforskning i 2015 gikk 85% av alle tilsagnene til de fem store universitetsfylkene.

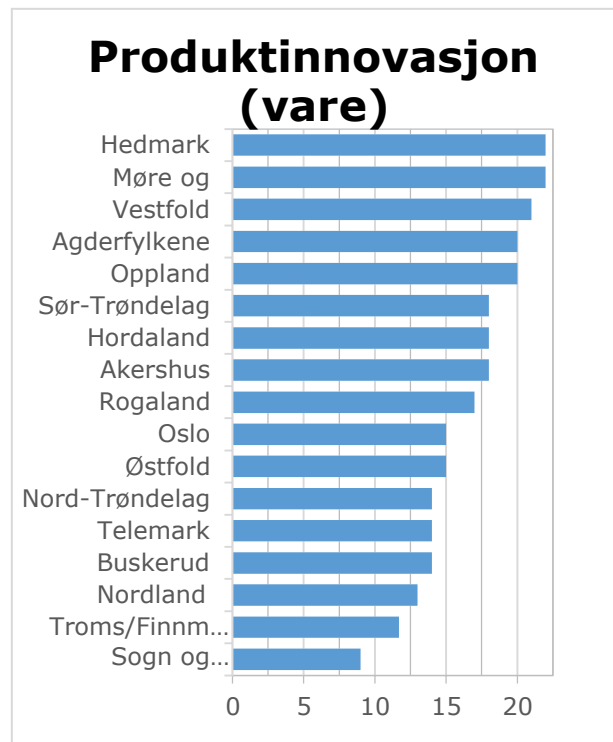
Hedmark og Oppland ligger lavest av samtlige fylker vedrørende andel av befolkning 16 år eller eldre med universitets eller høgskoleutdanning. Innlandet har dermed en stor oppgave i å legge til rette for at næringslivet i større grad skal etterspørre høyere kompetanse. Samtidig viser næringsstrukturen i Hedmark og Oppland at de to fylkene har en sterk sysselsettingsmessig forankring i jord- og

skogbaserte næringer, samt innen reiseliv og næringsmiddelindustri. Dette er næringer som pr i dag er lite forskningsdrevet. Både næringslivet og fordelingen av forskningsmidler stiller fylkene overfor store utfordringer med å få en mer rettferdig fordeling av offentlige forskningsmidler og bidra til å skape grunnlag for et næringsliv med høyere FoU- innhold enn i dag.

Erfaringene fra RFF Innlandet og den manglende forskningsvirksomheten i Innlandet viser med all tydelighet behovet for en samlet FoUi-strategi.

Innen produkt og prosessinnovasjon gjør Innlandet det godt.

Andel bedrifter med produktinnovasjon vare



www.forskningsradet.no/prognnett-indikatorrapporten/Figurgrunnlag_2016/1254021482446

Status FoUi-innsats

I vedleggene til denne FoU-strategien er det gitt en nærmere beskrivelse av status og utviklingstrekk i FoUi-arbeidet i Innlandet. Det gis en omtale av de viktigste FoU-aktørene, av muligheter og utfordringer for FoUi i Innlandet knyttet til nasjonal forskningspolitikk, og av noen generelle muligheter og utfordringer i Innlandet og Innlandets næringsliv og offentlig forvaltning. Avslutningsvis gis det en oversikt over øvrige fylkeskommunale planer og strategier, en oversikt over ulike virkemidler og finansieringsordninger på FoU-området og en vurdering av erfaringene med gjeldende FoU-strategi og arbeidet med RFF Innlandet.

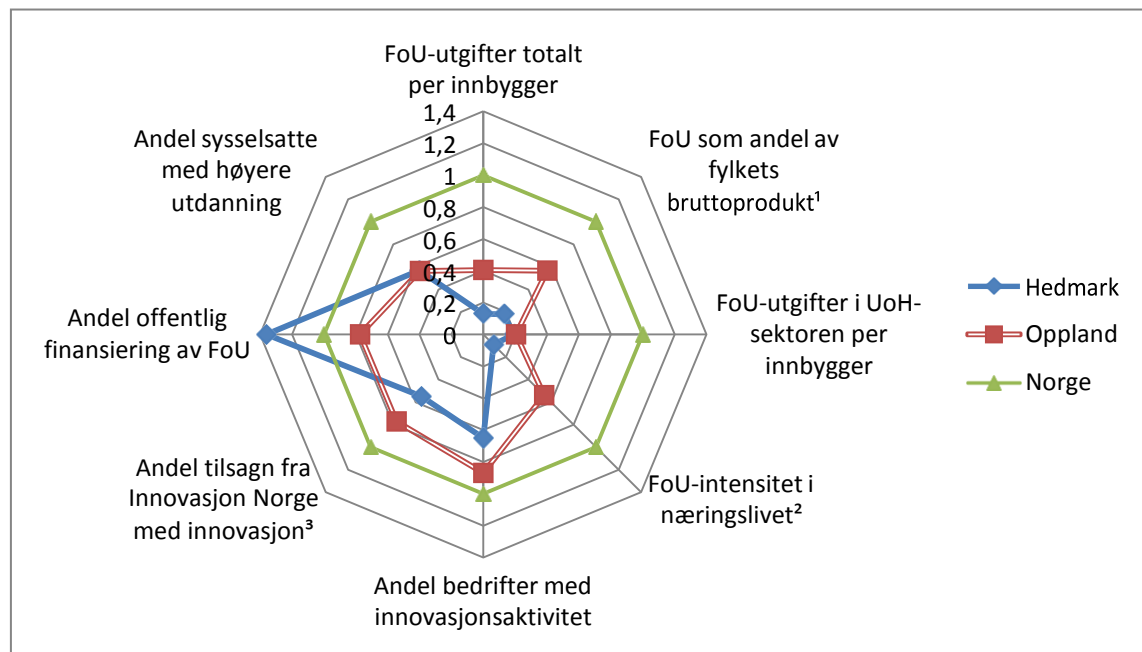
Nøkkeltall for FoU i Innlandet og Norge

	Hedmark		Oppland		Nasjonalt	
	2009	2014	2009	2014	2009	2014
Samlede FoU-utgifter, mill	kr 179	kr 259	kr 466	kr 801	kr 41 885	kr 53 864
Pr. innbygger	kr 920	kr 1 333	kr 2 479	kr 4 262	kr 8 199	kr 10 543
%-vis økning 2009-2014		45 %		72 %		29 %
Herav næringsliv mill kr	75	83	279	480		
Herav instituttsektoren mill kr	29	55	105	195		
Herav høgskolene mill kr	75	122	82	125		
Bevilget fra forskningsrådet mill. kr (%-andel av nasjonal)	40*	40 (0,55%)	51*	59 (0,81%)	*Tall for 2010	
Samlede forskerårsverk	179	229	493	702		

Tall i tabellen er løpende tall i hovedsak fra 2009 og 2014, hentet fra NIFU/NFRs indikatorrapport.

Det fremgår av tabellen over at samlede utgifter til FoU utført i Hedmark i 2014 var på 259 mill. kroner og i Oppland 801 mill. kroner og av forskerårsverk ble 229 utført i Hedmark og 702 i Oppland. Hedmark er med dette det fylket i Norge som har nest lavest FoU-aktivitet i absoluttverdier og lavest regnet per innbygger. Oppland ligger mer midt på treet blant fylkene, først og fremst på grunn av høy FoU-aktivitet i næringslivet i Gjøvikregionen. SINTEF Raufoss, raufossindustrien og øvrig næringsliv i Gjøvikregionen står alene for mye av de 480 mill. kronene i egenutført FoU i næringslivet i Hedmark og Oppland i 2014.

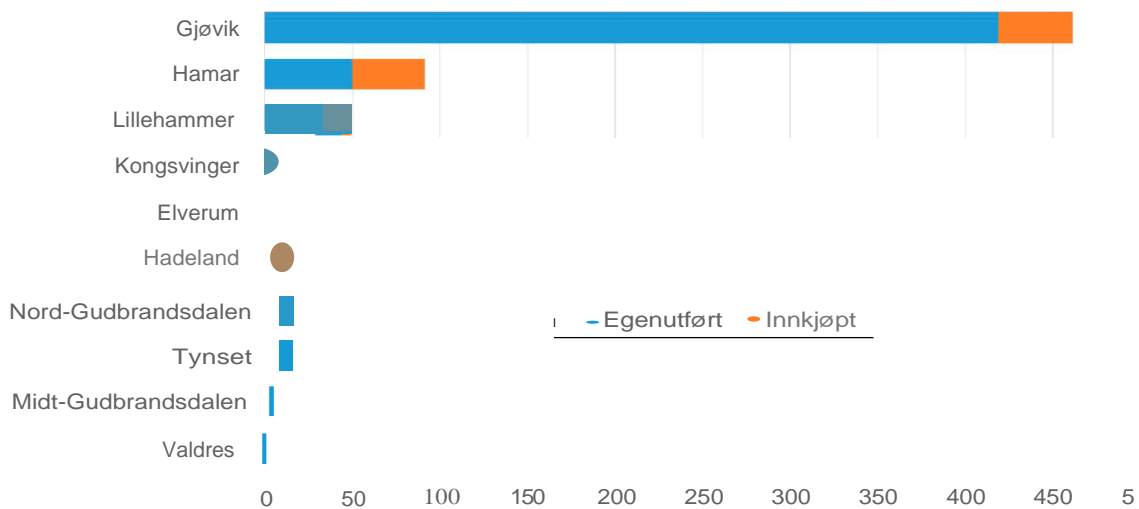
Hedmark og Oppland i forhold til Norge



Figur fra Forskningsrådets indikatorrapport. Bearbeidet av Espen Køhn, HFK

Finansiering til universitets og høgskolesektoren fra Norges forskningsråd utgjorde 17 prosent av sektorens FoU-utgifter i 2013 på landsbasis. Det har vært en liten nedgang i andelen finansiering fra denne kilden over tid. Basisfinansieringen står for mesteparten av finansieringen av denne sektoren.

Næringslivets FoU-virksomhet etter økonomisk region 2014. mill. kroner



Figur: Næringslivets FoU-utgifter etter sektor og fylke i 2014, mill. kr. Morten Ørbeck, HiHm. Kilde: NIFU, SSB

Innlandet er allerede en betydelig aktør innen bioøkonomi, og har i et nasjonalt og på mange områder i et internasjonalt perspektiv utviklet en sterk stilling innen næringsmiddelteknologi og -industri, avls miljø og -teknologi, jordbruk, skogbruk, fiskeoppdrett, tremekanisk industri, bioenergi, gjenvinnings-, resirkulerings- og renovasjonsteknologi og -industri. Innlandet har også kultur for å utnytte råvarene, og har komplette verdikjeder i regionen med velutviklet kompetanse i alle ledd. Næringsstrukturen kjennetegnes av alt fra enkeltbedrifter til nettverk, sterke klynger og innovasjonssystemer.

Innlandet har potensial til mye mer; regionen har betydelige limnologiske ressurser, potensial for økt vekst i etablerte og nye næringer, bedre utnyttelse av biologiske ressurser og areal som kan utnyttes til bærekraftig produksjon.

FoUi-strategien skal virke som et verktøy for å utløse dette potensiale fremover, der involverte parter oppfordres til et felles løft for regionen. Dette kan kun gjøres ved et nært samarbeid mellom det offentlige, etablerte FoUi-miljøer og næringsliv vil være en forutsetning for dette.